

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
"КОНЦЕРН "МОРИНФОРМСИСТЕМА-АГАТ"



БЛАГОДАРНОСТЬ ПРЕЗИДЕНТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
2018

Акционерное общество
"Научно-производственное предприятие
"Калужский приборостроительный завод
"ТАЙФУН"

СМК предприятия
сертифицирована



248035, Россия, г. Калуга
Грабцевское шоссе, д. 174
ОКПО 07511057

Тел.: (4842) 718-585
Факс: (4842) 522-266
ОГРН 1024001425513

Эл. почта: info@typhoon-jsc.ru
Интернет-сайт: www.typhoon-jsc.ru
ИНН/КПП 4026005699/402901001

№ 583-32
На № _____

ООО «АйТиЛенд-Софт»
197101, г. Санкт-Петербург,
ул. Мира, д.3, Литер А, офис 310А

Акционерное общество «Научно-производственное предприятие «Калужский приборостроительный завод «Тайфун»

повышает эффективность проектного управления

с помощью «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»

АО «Научно-производственное предприятие «Калужский приборостроительный завод «Тайфун» - российское акционерное общество, одно из крупнейших промышленных предприятий Калужской области. История компании насчитывает более 45 лет. Основная производственная деятельность предприятия была ориентирована на изготовление радиолокационных станций для надводных кораблей различного водоизмещения и береговых ракетных комплексов.

В настоящее время ведется активная работа по созданию многофункциональных радиоэлектронных комплексов и систем нового поколения, предназначенных для решения боевых задач как одиночных кораблей, так и кораблей тактической группы, береговых комплексов в едином информационно-тактическом поле. При этом обеспечивается сопровождение изделий на всех стадиях их жизненного цикла.

Штаб-квартира компании расположена в Калуге. На заводе работают около 2000 человек, из них 350 сотрудников занимаются разработками НИОКР. Специфика работы накладывает определенные условия – удаленный доступ к системе отсутствует, т.к. проектная деятельность относится к разработкам по заказам портфеля проектов Военно-промышленного комплекса (Министерство обороны Российской Федерации).

На момент принятия решения о внедрении отдельной специализированной системы управления проектами на предприятии активно использовалась система учета собственной разработки. В дополнение к ней для расширения и облегчения вопросов планирования и приоритизации НИОКР, планирования и план-фактного анализа инвестиционной деятельности было выбрано отраслевое решение «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2», разработанное компаниями ITLand и «1С».

Внедрение автоматизированной системы управления проектами преследовало следующие цели:

- Автоматизация инвестиционной деятельности;

- План-фактный анализ инвестиционной деятельности по показателям соблюдения: сроков, в режиме реального времени, трудозатрат по факту готовности, прохождения ворот качества (по срокам и составу работ), контроль процента готовности состава проектных работ, входящих в этапы;
- Проверка тестового контура для возможности перевода системы планирования предприятия на платформу 1С.
- Увеличение производительности труда;
- Рост выработки организации по проектным направлениям;
- Систематизация в единой информационной среде управленческой информации по проектам;
- Оперативный контроль за ходом и результатами выполнения проектов;
- Управление загрузкой проектных команд;
- Накопление статистики для последующего нормирования проектов.

Для достижения целей проекта необходимо было реализовать следующие задачи:

- Проведение установки ПО, включая отраслевые лицензии и достичь плановых показателей по быстродействию по используемым пользователями функциям ПО;
- Планирование инвестиционных проектов;
- Исполнение инвестиционных проектов;
- Контроль процентов готовности и ворот качества;
- Контроль трудозатрат по работам портфеля.

Основными причинами, по которым был выбран программный продукт «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2», были вопрос импортозамещения, и успешный опыт использования данного продукта другими промышленными предприятиями и наличие других продуктов 1С.

Компанией ITLand были выполнены следующие работы:

1 этап. Подготовка базы данных к запуску:

- Подготовка нормативно-справочной информации для загрузки;
- Инсталляция системы и настройка параметров учёта;
- Загрузка предоставленной нормативно-справочной информации;
- Настройка рабочих мест пользователей;
- Настройка прав доступа.

2 этап. Обучение по типовому курсу «Базовый проект в PM».

3 этап. Запуск в опытную эксплуатацию.

4 этап. Подведение итогов проекта и формирование реестра пожеланий к дальнейшему развитию системы.

Система управления проектами на базе «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2» запущена в промышленную эксплуатацию в сентябре 2021 года.

В рамках проекта автоматизирован сквозной процесс планирования, исполнения и анализа инвестиционных проектов.

Особенностью проекта являлось то, что в его реализации активно принимали участие как исполнитель, группа внедрения по договору, так и внутренняя группа автоматизации, а также на этапе опытно-промышленной эксплуатации непосредственное участие принимал отдел технической поддержки и отраслевой экспертизы, консультируя как в рамках ИТС отраслевой (ИТС), так и в рамках работ этапа ОПЭ.

В качестве одного из результатов хотелось бы обозначить повышение точности планирования по портфелю проектов в части сроков, трудоемкости, а также создание базы для обоснования норм трудоемкости для такого непростого участка для планирования как НИОКР.

В рамках проекта автоматизировано 50 рабочих мест.

В планах дальнейшее развитие системы. Во-первых, планируется масштабирование на всю проектную деятельность предприятия. Во-вторых, предстоит задача оптимизации проектного бюджетирования в части БДДС и БДР в разрезе проектов и проектных задач. В-третьих, предприятие планирует обновить метрики KPI по автоматизируемой деятельности с помощью функций системы.

Оценка внедренной информационной системы по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации - 4

(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")

- Удобство работы с программой - 4

(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")

- Оцените качество работы партнера "1С" - 5

(где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности: - ДА

Против публикации в СМИ и интернете не возражаю.

Зам. ген. директора по экономике

Каратаев А.А.

