

**ООО «РТСофт-проект»**

Никитинская ул., д. 3, стр. 1, Москва, 105037  
Тел.: + 7 (495) 967-15-05, факс: +7 (495) 742-68-29  
rtsoft@rtsoft.ru | www.rtsoft.ru  
ОКПО 59061480, ОГРН 1027719004631  
ИНН/КПП 7719254448/771901001

01.06.2022 № 12

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

**В Группе компаний «РТСофт» внедрена  
автоматизированная система проектного управления на базе  
«1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»**

Группа компаний «РТСофт» работает на российском рынке промышленной автоматизации, встраиваемых компьютерных технологий и разработки программного обеспечения с 1992 года. «РТСофт» активно разрабатывает и внедряет в своих проектах новейшие технологии, такие как промышленный интернет вещей, искусственный интеллект, большие данные, цифровые двойники, САЦ и другие. На их основе компания создает надежные решения в области интеллектуальных систем управления для различных отраслей промышленности и энергетики.

На момент принятия решения о внедрении специализированной системы управления проектами, проектная деятельность велась в «1С:Управление проектной организацией 1.3». Данный программный продукт полностью устраивал, но в связи с завершением поддержки текущей версии, расширением возможностей по автоматизации процессов, пересмотра архитектуры информационной системы для повышения производительности, потенциала и надежности системы необходим был переход на следующее поколение системы. В связи с этим было выбрано отраслевое решение «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2», разработанное компаниями ITLand и «1С».

Внедрение автоматизированной ERP системы и системы управления проектами преследовало следующие цели:

- Пересмотр и построение архитектуры информационной системы компании (бизнес-архитектуры, архитектуры программных систем, технологической / инфраструктурной архитектуры, информационной архитектуры) с целью повышения производительности и надежности системы, потенциального расширения функциональности, снижение затрат на поддержку, обновления, доработки.
- Комплексный переход с программного продукта «1С:Управление проектной организацией 1.3» на «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2».
- Пересмотр и автоматизация процесса бюджетирования, консолидация данных по группе компаний, решение задач холдинга.
- Управление прибылью, выстраивание сквозной системы от управления трудовыми ресурсами через бюджетирование проектов к бюджету доходов и расходов организации.
- Оптимизация работ по расчету заработной платы, подготовке и сдаче отчетности – переход с устаревшего механизма в 1С:УПП на принципиально новый, реализованный в 1С:ERP.
- Внедрение управления проектами на базе «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2». Переход с внедренного в компании решения для управления

проектами Microsoft Project 2010 на решение управления проектами на базе «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2» от партнера-разработчика 1С компании "ITLand".

- Подготовка базы для дальнейшей автоматизации:
  - Реализация и внедрение проекта CRM.
  - Система электронного документооборота – пересмотр, включение в единую информационную систему, переход с программного продукта MS SharePoint на «1С:Документооборот».
  - Автоматизация управления процессов разработки, производства собственной продукции, расчета себестоимости единицы выпускаемой продукции.

Компанией ITLand были выполнены следующие работы:

- Поставка комплекта для клиента;
- Установка продукта у клиента;
- Помощь в изучении продукта клиентом;
- Консультации клиента по возникающим в ходе изучения продукта вопросам;
- Предконтрактные работы (переговоры, экспресс-обследование, коммерческое предложение);
- Обучение пользователей;
- Ответы на возникающие вопросы;
- Абонентское сопровождение.

Система управления проектами на базе «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2» запущена в промышленную эксплуатацию в апреле 2022 года.

В ходе проекта был выполнен масштабный одноэтапный переход по всем процессам, управленческим задачам и контуру планирования, бюджетирования и отчетности с программного продукта «1С:Управление проектной организацией 1.3» на программный продукт «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2».

Выполнено одновременное внедрение 1С:ERP в шести организациях с разным типом бизнесом и системой налогообложения. При этом унифицированы и таким образом снижены затраты на сопровождение и повышена прозрачность и управляемость бизнесом: единые цепочки процессов, единая управленческая технология, единая нормативно-справочная информация, единая методика учета и планирования.

Организации ГК РТСофт, включенные в проект автоматизации: ООО «РТСофт-проект», ООО «ЦПР РТСофт», ООО «РТСофт-ВС», ООО «РТСофт-СГ», ООО «ИНТЭЛАБ», ЧУ ДПО "УЦ РТСофт".

Внедренные подсистемы продукта:

- Проекты;
- Продажи;
- Закупки;
- Склад и доставка;
- Производство;
- Кадры;
- Зарплата;
- Казначейство;
- Финансовый результат и контроллинг;
- Внеоборотные активы;
- Регламентированный и налоговый учет.

В ходе проекта проведен анализ процесса управления проектами и типового решения по управлению проектами на базе «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2», выбран подход к автоматизации на базе типового решения.

Внедрена и автоматизирована следующая функциональность управления проектами:

- Управление трудовыми ресурсами (собственными и привлеченными) по проектам.
- Управление загрузкой трудовых ресурсов – планирование необходимых трудовых ресурсов на ближайший год по ролям (компетенциям) и ФИО по разным сценариям заключения сделок (проектов).
- Управление бюджетами проектов – автоматический пересчет трудозатрат в статью ФОТ и страховых взносов, ведение БДР и БДДС проектов в информационной системе – утвержденный план, текущий план (прогноз), факт.
- Управление портфелем проектов – мониторинг исполнения пула проектов, сроки исполнения проектов, отклонение от плановых показателей, прогноз выручки и маржинального дохода по проектам и включение его по сценариям в модуле бюджетирования в прогнозную выручку и маржинальный доход по периодам по организациям группы и в консолидированный бюджет группы.

В результате внедрения появилась возможность использовать актуальные и современные возможности решения, которые регулярно обновляются.

В рамках проекта автоматизировано 90 рабочих мест, основные пользователи системы:

- Бухгалтерия;
- Финансово-экономическая служба;
- Казначейство;
- Отдел кадров;
- Служба закупок и логистики;
- Административно-хозяйственный отдел;
- Отдел входного контроля;
- Отдел управления проектами;
- Руководители инженерных подразделений.

В планах дальнейшее развитие системы.

Оценка внедренной информационной системы по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации - 5

(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")

- Удобство работы с программой - 5

(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")

- Оцените качество работы партнера "1С" - 5

(где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности: - ДА

---

Против публикации в СМИ и интернете не возражаю.

Генеральный директор  
ООО «РТСофт-проект»

Исполнитель  
Вощанова Анастасия Алексеевна  
+7 (495) 967-15-05



Ирина Анатольевна Пуйде