



**ООО «Ви Кей Консалтинг»  
повышает эффективность проектного управления  
с помощью «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»**

Начиная с 2004 года, компания WEKEY успешно реализует проекты по безопасности различного уровня сложности. Среди компаний, доверяющих нам решение задач безопасности, отмечены крупнейшие объекты транспортной инфраструктуры, аэропорты местного и международного значения, олимпийские объекты г. Сочи и Почта России.

Более 15 лет успешного сотрудничества с ведущими мировыми производителями позволяет компании предоставлять передовое оборудование, решения и услуги, отвечающие высочайшим требованиям наших клиентов.

WEKEY является разработчиком собственных уникальных продуктов в области безопасности. В 2018 году компания презентовала систему контроля состояний операторов рентгенотелевизионных установок «ОКО», получившую высокую оценку российского и международного экспертного авиационного сообщества и на данный момент активно внедряемую на базе объектов авиационного транспорта.

В 2019 году WEKEY запустила еще одно масштабное направление по оснащению объектов современным складским и сортировочным оборудованием.

Одним из ключевых принципов корпоративного управления WEKEY является планирование, операционный менеджмент и оценка бизнеса на основании глубоких и достоверных аналитических данных. Исторически учет был построен на ПО «1С Бухгалтерия» и MS Excel. В 2015 года компания начала реализацию проекта по внедрению комплексной автоматизированной системы, базирующейся на программных продуктах, разработанных компаниями ITLand и «1С». Поэтапно был осуществлен переход на отраслевое решение «1С:Управление проектной организацией» и в дальнейшем, в связи с анонсированным завершением поддержки текущей версии системы, на «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2».

Основными предпосылками к внедрению были:

- необходимость консолидации, стандартизации и углубления детализации учета,
- системная автоматизация управления бизнес-процессами с учетом проектоориентированной специфики работы компании;
- обеспечение потенциала автоматизированной системы для роста и масштабирования бизнеса.



Построение расширенной модели учета и переход из УПО на ERP осуществлялся силами внутренней команды внедрения. В процессе запуска и дальнейшего развития программного комплекса компания WEKEY активно взаимодействовала с компанией ITLand:

- в стартовой фазе было организовано обучение ответственных менеджеров, ставших центрами ERP-компетенций внутри компании;
- в связи с увеличением количества и специфики пользовательских рабочих мест проведена экспертиза архитектуры автоматизированной системы с целью достижения необходимого уровня производительности и безопасности;
- по мере расширения контуров учета и развития функциональности отраслевого решения проводились консультации со специалистами ITLand.

Результатом усилий стал запуск 1 января 2018 года «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2» в промышленную эксплуатацию. На сегодняшний день компания эффективно использует систему управления проектами и все подсистемы ERP, за исключением МСФО.

Одним из ключевых результатов внедрения выделяем построение корпоративной системы проектного бюджетирования благодаря применению управляемых алгоритмов планового и фактического распределения ресурсов между проектами.

Улучшены следующие показатели:

- Контроль сроков проектов портфеля пресейл;
- Контроль сроков выполняющихся проектов;
- Контроль % готовности и прохождения вех качества проектных задач;
- Усовершенствовано планирование загрузки подразделений и трудовых ресурсов;
- Внедрены вероятностные проектные бюджеты движения денежных средств и проектные бюджеты доходов и расходов.

Вышеперечисленные инструменты проектного управления позволяют лучше контролировать финансовые потоки и рентабельность в компании, как по проектной, так и по процессной деятельности.

В рамках проекта автоматизировано около 50 рабочих мест. Пользователями системы являются:

- Руководители компании
- Финансовый отдел и бухгалтерия
- Отдел проектов
- Производственное подразделение
- Склад и логистический отдел
- Отдел кадров



В планах дальнейшее развитие системы. Масштабируемость программного решения позволяет компании расширять модель учета в связи с новыми бизнес-направлениями.

Оценка внедренной информационной системы по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации - 5

(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")

- Удобство работы с программой - 5

(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")

- Оцените качество работы партнера "1С" - 5

(где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности: - ДА

---

Против публикации в СМИ и интернете не возражаю.

Генеральный директор  
ООО «Ви Кей Консалтинг»



Рябинкина С.В.

17.03.2023